

Informe:

# Impacto social de AEDONA en Navarra



## ¿Qué hace AEDONA?

10 entidades privadas de deporte y ocio de Navarra.

2 peñas de San Fermín: Oberena y Anaitasuna

70.710 personas, 35% de la población de Pamplona, (66.724 socios y 3.986 usuarios no socios) participando regularmente en actividades ofertadas por los clubes de AEDONA.

10.476 deportistas en secciones deportivas, 8.993 de ellos federados, participando en 32 deportes diferentes, 9 de ellos de equipo.

Más de 100 tipos de actividades deportivas, sociales y culturales organizadas cada temporada con 20.926 participantes.

Más de 50 tipos de actividades deportivas, sociales y culturales gratuitas organizadas anualmente con 84.057 participantes.

11.337 personas utilizan **diariamente** las instalaciones y servicios de un club de AEDONA en **invierno**.

15.794 personas utilizan **diariamente** las instalaciones y servicios de un club de AEDONA en **verano**.

467 personas contratadas en los clubes AEDONA.

1.330 socios voluntarios.

Más de 40 asociaciones y ONG 's del ámbito social y de la exclusión social con acuerdos o colaboraciones puntuales.

## ¿Qué recursos utiliza AEDONA (Inputs)?

### Recursos financieros.

Recursos financieros clubes AEDONA 2018		
Cuotas de Socios.	22.613.766 €	69,1 %
Ingresos de actividades deportivas y culturales de pago	6.232.213 €	19,1 %
Otros ingresos (ventas, mercaderías y otros)	3.458.956 €	10,6 %
Subvenciones Ayuntamiento de Pamplona	203.282 €	0,6 %
Otras Subvenciones AAPP	201.773 €	0,6 %
<b>Total recursos financieros</b>	<b>32.709.990 €</b>	<b>100 %</b>



## Inversiones económicas de los clubes AEDONA en los 10 últimos años

55.729.339,33 €

## Inversiones económicas ya confirmadas para los próximos 5 años

10.755.500,00 €

### Recursos humanos.

- En cuanto a los **recursos humanos** que trabajan/colaboran en sus clubes para prestar los diferentes servicios y llevar a cabo el desarrollo y puesta en marcha de los programas y actividades ofertados, son los siguientes:

Recursos humanos de los Clubes de AEDONA	Total
Nº Socios de cuota (31 diciembre 2019)	66.724
Nº de usuarios no socios habituales (31 diciembre 2019)	3.986
Nº Personas en Junta Directiva AEDONA	11
Nº Mujeres en cargos directivos o de responsabilidad.	3 (25%)
Nº de personas en las Juntas Directivas de los Clubes	89
% de mujeres en cargos directivos o de responsabilidad	30 %
Nº Personas contratadas (feb 2020)	467

### Recursos materiales.

Más de 389.351 m<sup>2</sup> de recintos en 10 sedes diferentes distribuidas por toda la ciudad y sus barrios, incluyendo zonas verdes, edificios e instalaciones tales como:

- Edificios sociales incluyendo:
  - Salones y salas de usos múltiples, salas de exposiciones, txikiparks, ludotecas, edificio guardería, salas de cumpleaños, salas juveniles, bibliotecas, salas de lectura y salas de estudio.
- Edificios y zonas gastronómicas para:
  - Comedores, asadores, fogones y barbacoas, almacenes/leñeras
  - 6 Sociedades gastronómicas, 11 Restaurantes y 12 Cafeterías / Bar
- 24 Piscinas de verano (olímpicas, 1 trampolín, lúdicas, toboganes, surtidores etc.), 11 Piscinas infantiles, solárium, 13 Terrazas
- 17 Piscinas cubiertas
- 3 Embarcaderos
- 8 Balnearios incluyendo: saunas, spas, 4 jacuzzis, hidromasajes y termoterapia
- 12 Gimnasios y Salas fitness con equipamientos completos, ciclo indoor, spinning

- 56 Salas multiusos, 16 Tenis de mesa, Tatamis y 4 Instalaciones de gimnasia artística deportiva
- 1 Pabellón y 12 Polideportivos y pabellones cubiertos con graderíos, 4 Patinódromos
- 4 Campos de fútbol con graderíos y 16 Campos de futbito, 11 Canchas de baloncesto y 8 Campos de balonmano.
- 35 Pistas de tenis, 14 de squash y 39 pádel
- 18 Frontones, 2 Trinquetes, 2 Pistas Frontenis y 6 Pistas de Botxas / Petanca
- 4 Rocódromos
- Campo de béisbol
- 2 Refugios de montaña

## ¿Qué resultados ofrece AEDONA (Outputs)?

- **Secciones deportivas.**

- **Actividades:** Oferta de **32 disciplinas deportivas federadas diferentes:**

Ajedrez, Atletismo-Running, Baloncesto, Balonmano, Béisbol, Botxas, ciclismo /cicloturismo, Esgrima, Futbol Sala, Fútbol, Gimnasia Rítmica, Halterofilia, Hockey Patinaje, Jiu-Jitsu, Judo, Karate, Kick Boxing, Montaña, Musculación, Natación / Natación aletas, Natación Sincronizada/Artística Pádel, Patinaje, Pelota, Piragüismo, Squash, Taek won do, Tenis, Tenis de mesa, Triatlón, Submarinismo, Waterpolo.

- **Indicadores:** **10.476 deportistas de los cuales, 8.993 federados.**

- **Actividades y servicios no de pago.**

- **Actividades:** **Más de 50 tipos de actividades deportivas, sociales, lúdicas y culturales ofrecidas y organizadas anualmente.**

Asadores, fogones, hornos, comedores y merenderos, terraza, solárium, cumpleaños, comidas y cenas en sala.

Spa, sauna, gimnasio libre, campeonatos deportivos, torneos, torneos sociales, torneos padres-hijos, veteranos.

Semana cultural, biblioteca, sala de TV, salón social, cafés tertulia, concursos exposiciones, coros de adultos, fotografía, música, baile, charlas de formación, deporte y salud, +activos, Convivencia positiva en el deporte, charlas culturales.

Cine infantil, pinta caras, manualidades, Wii juegos, hinchables, rocódromo, cine infantil, scape room, danzas, patinódromo, concursos infantiles,

promoción práctica deportiva, cuenta cuentos, ludotecas, talleres y actividades de Navidad y Semana Santa, talleres todo el año con monitores.

Días del socio, comidas populares, calderetes, barbacoas populares, campeonatos AEDONA, noches de música, torneo de cartas, Olentzero, Cabalgata de Reyes, cotillón fin de año, San Fermín Txikito, fiesta de San Miguel, verbena de San Pedro, eventos anuales.

○ **Indicadores:**

Actividades no de pago	Total
Tipos de Actividades	+ de 50
Nº de participantes anuales	84.057

● **Actividades y servicios de pago.**

- **Actividades:** Más de 100 tipos de servicios y actividades deportivas, sociales, lúdicas y culturales organizadas cada año con 20.926 participantes:

Bonos multi actividad

Pilates, Spinning, Hipopresivos, Zumba, Strong by Zumba, Tonopump, Hipo-Hop, GAP, Bailes latinos, Dance fit, Stretching, Tonificación muscular, Reordenación postural, Postural gym, Elastic pilates, Hipo pilates, Tono fit.

Gimnasio, Gimnasia Rítmica, Entrenamiento deportivo, Aerobic, Fitness.

Interval training, Entrenamientos especiales, TBC, TRX, HIIT 30', Cross fit, Cross training, Tono pump, Body pump, Body jump, Entrenamiento funcional, Entrenamiento en suspensión, Musculación, Preparación física.

Gimnasia específica, GAP, Hipopresivos, Core, Gimnasia correctiva, Abdominal express, Espalda sana, Free training, Gimnasia cardiovascular etc.

Gimnasia mayores de 60 años, Senior, Easy tono, Easy line, Slow fit, Ábaco y memoria, Dance senior, Gimnasia para grupos especiales, Gimnasia de mantenimiento, Deporte para veteranos.

Balneario, Equipo de natación, Natación de bebés, Cursillos de natación, Gimnasia agua, Matronatación, Aquagym, Aquasport, Hidro pilates, Natación artística.

Spinning, Spinning extreme, Ciclo-indoor, Ciclo fit, Ciclo tonic.

Ballet, Ballet fitness, Euskal dantza, Bailes urbanos, Fama dance, Música, Coro/coral, Teatro, Cine, Pintura, Fotografía/cursos digitales

Campus/campamentos verano, Navidad Semana Santa, Ludoteca, Ludotxiki, Txikipark, Fiesta del agua, Zumbakids.

Rankings y torneos sociales, Rankings Tenis, Pádel y Pelota, Costura, Huerto didáctico, Peñas, Entrenador personal, Psicomotricidad, Fisioterapeuta, Dietista.

Ajedrez, Atletismo, Running, Triatlón, Balonmano, Esquí en Candanchú, Refugio de Formigal, Fútbol sala, Fútbol, Halterofilia, Técnicas de halterofilia, Pádel, Squash, Patinaje, Pelota, Piragüismo, Tenis, Tenis de mesa, Taek won do, Judo.

Kárate, Kung fu, Aikido, Jiu jitsu, Kick boxing, Boxeo, MMA, Body combat, Defensa personal, Yoga, Taichi, Relajación. Meditación, Armony, Body balance.

○ **Indicadores:**

Actividades de pago	Total
Tipos de Actividades	+ de 100
Nº de participantes	20.926

● **ENCUESTA ON LINE: INFORME FINAL DE RESULTADOS**

Ficha Técnica	
Universo	70.710 socios y usuarios
Tipo de muestreo y encuesta	Base de datos con cuestionario rellenado on line o físicamente y recogidos en los clubes
Nº de encuestas recogidas	1.544 (2,23% del universo de referencia)
Tiempo medio para completar el cuestionario	20 minutos
Nivel de confianza	95%
Error muestral	2.47%

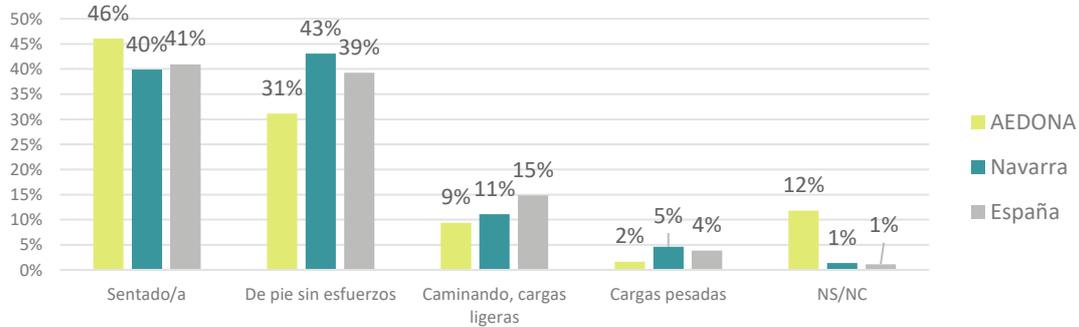
**Resultados**

● **Perfil general de la muestra**

Atendiendo a los resultados mayoritarios, el perfil tipo de socio de los clubes de AEDONA es: mujer de entre 40 y 54 años casada o con pareja, con hijos menores de 18 años, con nivel de estudios superior y que trabaja fuera de casa.

- **Actividad física habitual**
  - ¿Qué opción describe mejor su actividad física habitual, en su trabajo, estudio, etc.?

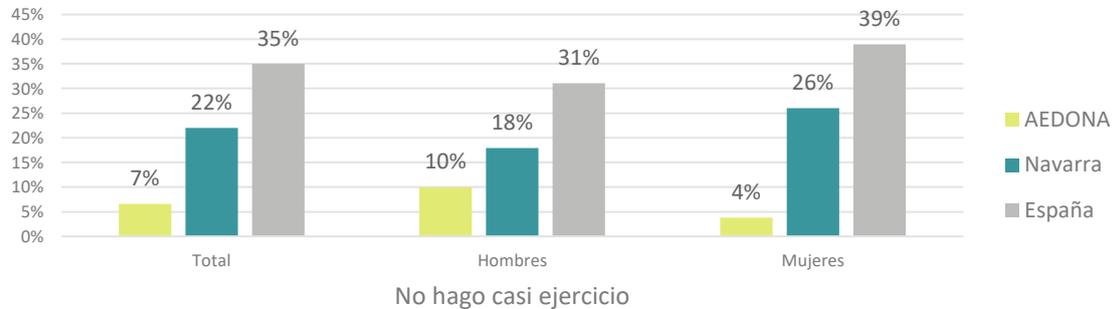
**Gráfico 3.7 Actividad física habitual en el trabajo / estudio, etc.**



Predominan en la muestra de socios de AEDONA, las personas que trabajan sentadas (46%).

- Qué opción describe mejor su **actividad física habitual**, en su **tiempo libre**?

**Gráfico 3.8 Actividad física habitual en el tiempo libre**



El porcentaje del 7% de socios de AEDONA que dicen no hacer casi ejercicio, en la muestra, es netamente inferior al 22% de Navarra (comunidad autónoma con menor porcentaje de sedentarismo a nivel nacional) y al 35% de España.

- **Razones principales para realizar actividad física en el tiempo libre**
  - Si realiza actividad física habitualmente en su tiempo libre, ¿cuáles son sus razones principales?

Destacan las relacionadas con el cuidado de la forma física y el control del peso ( 54,7% y el 24,2%), la salud y su mejora (54,5%) y los motivos lúdicos (relajarse, 29,3% y por diversión 22,3%).

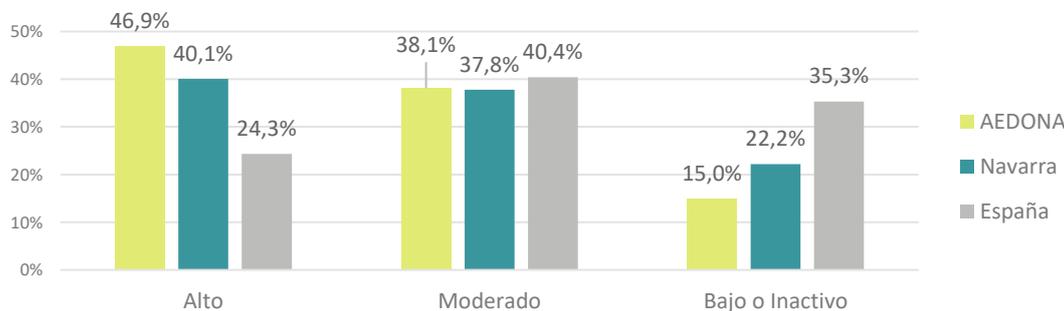
- **Niveles de actividad física practicados por los socios**

- El 41,7% de los encuestados que realizan actividades físicas intensas lo hacen 2 o 3 días por semana, una hora diaria (46,2%).
- El 41,9 % de los que realizan actividad física moderada, lo hacen 1,2 o 3 días por semana, una hora diaria (33,6%).
- Un 33,6% de los encuestados declaran caminar los 7 días de la semana, en torno a una hora diaria (41,5%).

En cuanto a los **resultados encontrados** (Tabla 3.12c), se aprecia **predominio de la actividad física elevada** (46,9%) frente a la moderada (38,1%) y a la baja (15,0%), en los socios de los clubes. Los porcentajes son **superiores en la práctica de actividad física alta o vigorosa en los clubes respecto a la media navarra en 6.8 puntos porcentuales y mayores en 23.6 puntos respecto a la media española** (46,9 % versus 24,3 %).

Para el nivel de actividad bajo o inactivo, un 15% de los socios de clubes AEDONA se declaran en este nivel, **7,2 y 20,3 puntos porcentuales inferiores** respectivamente a las medias navarra y española.

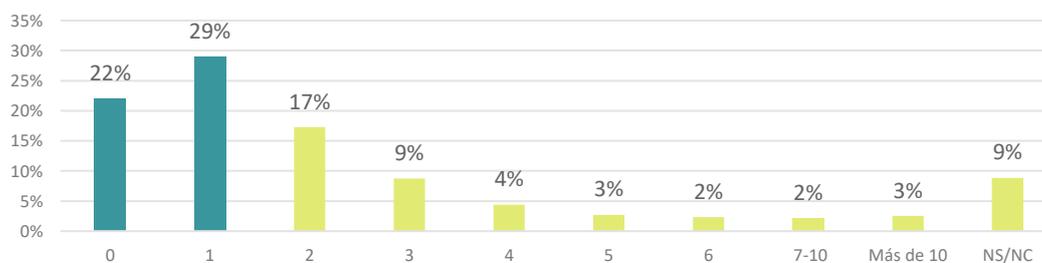
**Tabla 3.12c Niveles de actividad física practicados**



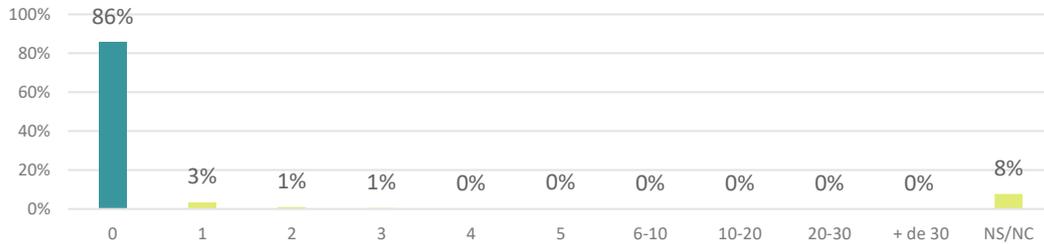
Fuente de datos para Navarra y España: Encuesta Nacional de Salud ENSE, España 2017

- **Otros datos relacionados con la salud**

**Tabla 3.13 En los últimos 12 meses, ¿cuántas veces ha acudido a su médico?**

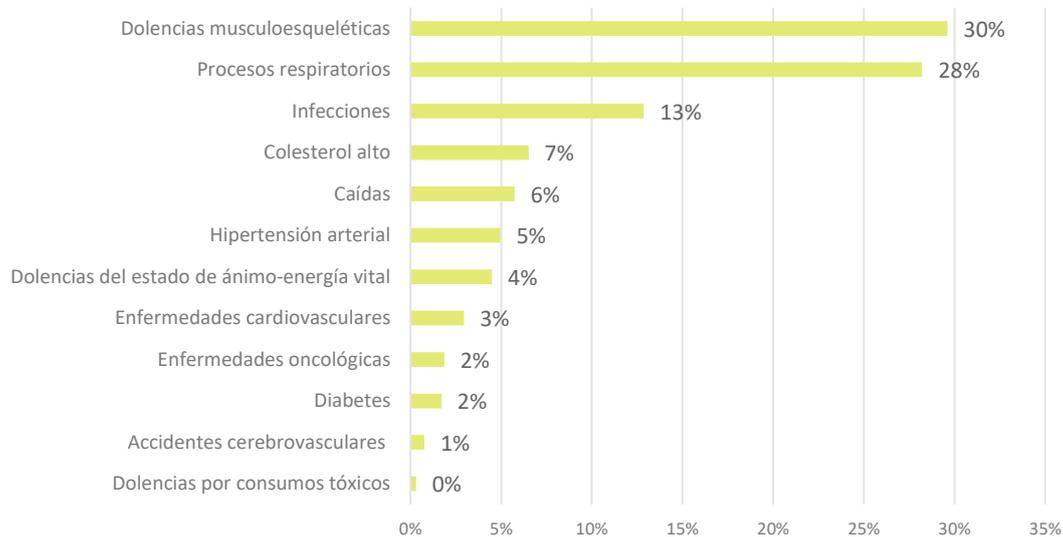


**Tabla 3.14 En los últimos 12 meses, ¿cuántas días ha estado internado en un hospital?**



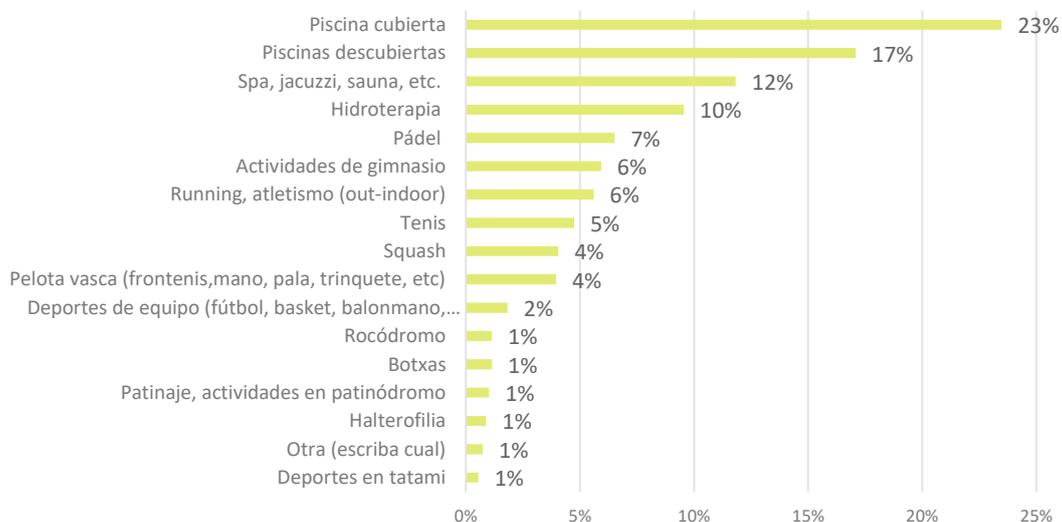
**Tabla 3.15 ¿Cuales fueron las razones principales?**

Tipos de dolencias con visita al médico y/o estancia en un hospital



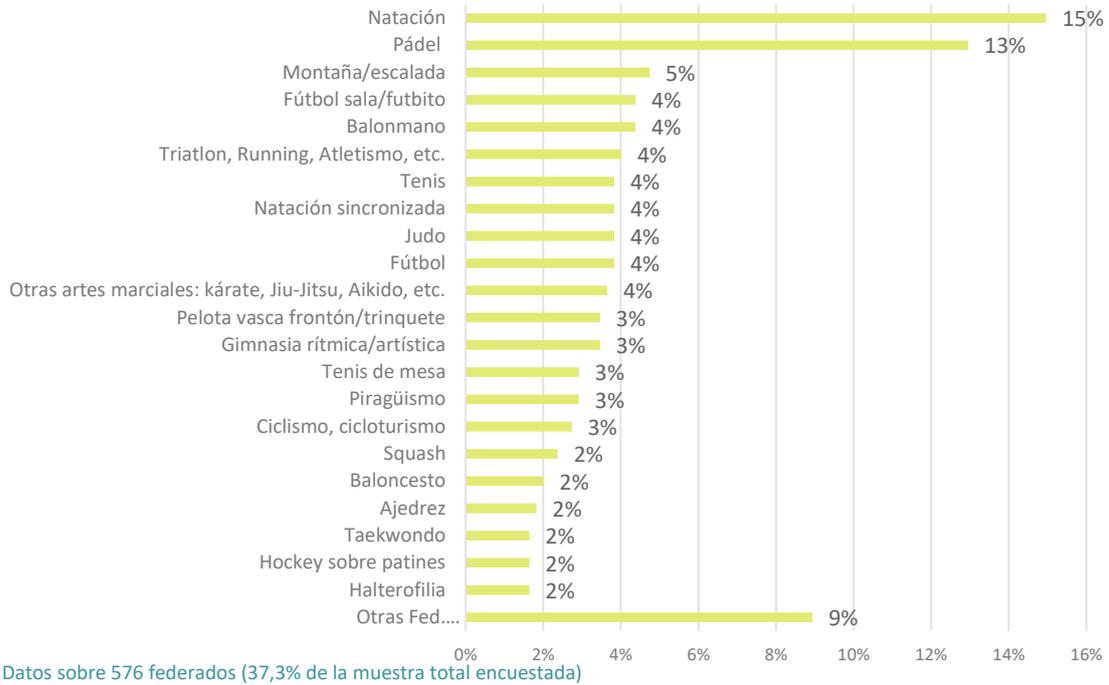
- **Tipos de actividad física/deportiva realizados en el Club**

**Tabla 3.16 Actividades físicas realizadas incluidas en la cuota de socio**

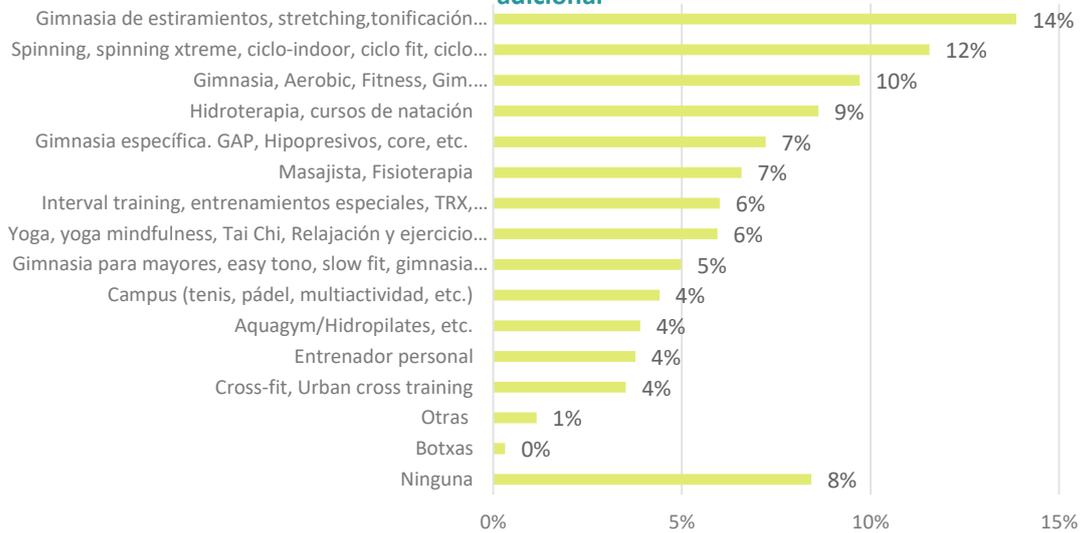




**Tabla 3.17 ¿Qué deportes federados practica en el club?**



**Tabla 3.18 Otras Actividades físico/deportivas realizadas con costo adicional**

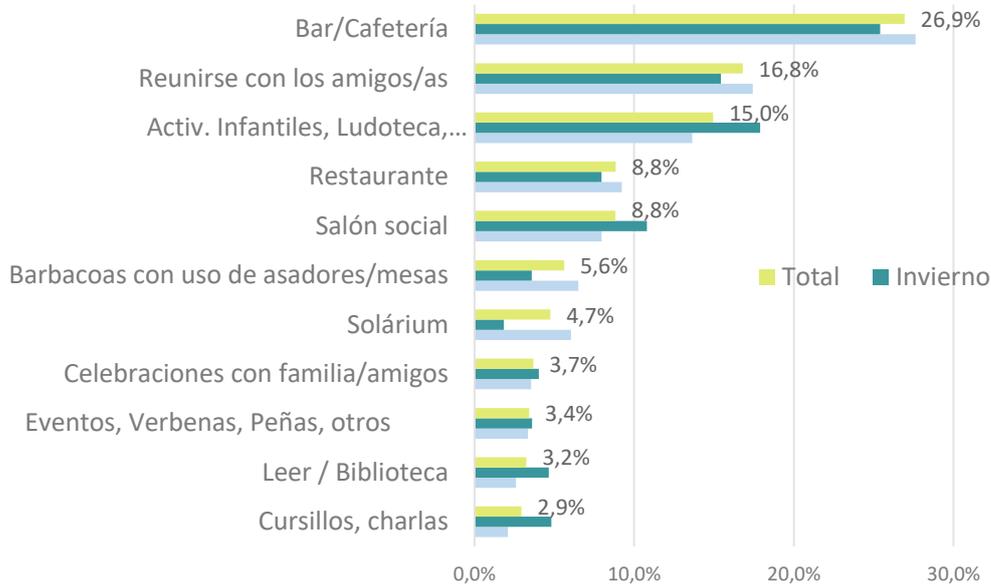


• **Tipos de actividades sociales/culturales realizadas en el Club**

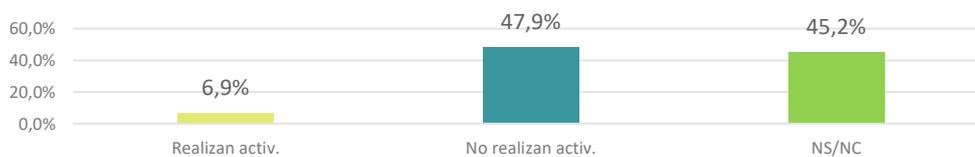
**Tabla 3.19 Participación en actividades sociales/culturales sin costo adicional**



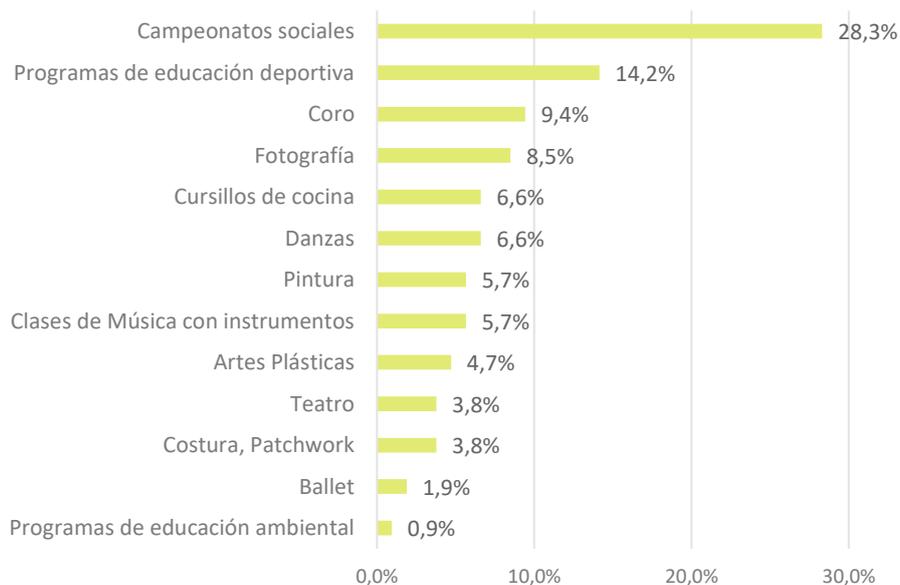
**Tabla 3.19b Tipos de actividades sociales/culturales realizadas sin costo adicional**



**Tabla 3.20 Participación en actividades sociales/culturales con costo adicional**



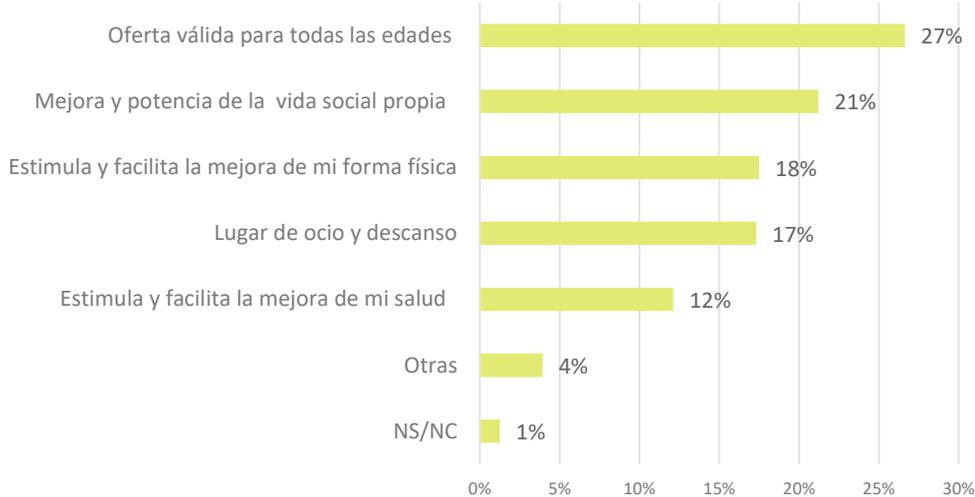
**Tabla 3.20b Tipos y peso de actividades sociales/culturales realizadas con costo adicional**





- **Otros aspectos por resaltar en el Club**
  - ¿Cuáles son las razones principales por las que pertenece a su Club? (Seleccione sus 3 razones principales)

**Tabla 3.21 ¿Cuales son las razones principales por las que pertenece a su Club?**



## ¿Qué impactos genera AEDONA (Outcomes)?

- **CONTRIBUCIÓN DE LA ACTIVIDAD DE LOS CLUBS DE AEDONA A DIVERSOS ASPECTOS DE LA AGENDA 2030 DE NACIONES UNIDAS - OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE –ODS–.**

Se diferencia entre contribuciones con:

- con aspectos **cuantitativos**, que destacan una capacidad de cambio en sí misma.
- **cuantitativos**, donde se asocia un número a esa capacidad.
- **monetizados** donde se traduce a Euros el efecto.

Se indica también, a cual o cuales de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) de la Agenda 2030 de Naciones Unidas contribuye cada uno de los outcomes.

### Contribución a diversos aspectos de la salud física y mental (ODS 3).

#### Aspectos cualitativos:

- **Contribución a la mejora de la salud.**
- **Contribución al alargamiento de la esperanza de vida de las personas.**
- **Contribución a la salud mental de las personas.**
- **Contribución a la salud de grupos sociales específicos.**

### Aspectos cuantitativos:

- **Contribución al fomento y práctica de actividad física continuada.**

El 85% de los socios de los clubes de AEDONA declaran realizar habitualmente una **actividad física moderada o alta**, 7,2 puntos porcentuales más que la media en Navarra y 20,3 puntos más que la media en España.

El 46,9 % de los socios de clubes de AEDONA, declaran practicar habitualmente **actividad física alta**, 6,8 puntos más que la media en Navarra y 22,6 puntos más que la media en España.

El 46% de los socios encuestados de clubes de AEDONA **trabajan sentados**, 5 puntos porcentuales más que la media navarra y 4 más que la media española, por el contrario, solo el 7% declaró “no hacer casi ejercicio” contra el 22% en Navarra y el 35% en España.

- **Contribución al alargamiento de la esperanza de vida de las personas.**

El Departamento de Salud de Estados Unidos, en sus guías de actividad física (2ª edición), afirma que: “ *Se ha estimado que las personas que son físicamente activas aproximadamente 150 minutos semanales tienen un 33% menor riesgo de muerte por todas las causas que las que no son físicamente activas.*”.

*“el ejercicio físico, es uno los hábitos de vida que más influencia tienen en la mortalidad de las personas”.*

*“ No es necesario realizar grandes cantidades de actividad de intensidad alta o vigorosa para reducir el riesgo de mortalidad por todas las causas. Los beneficios comienzan a acumularse con cualquier cantidad de actividad física moderada o vigorosa”.*

### Aspectos monetizados:

- **Contribución en ahorros a los servicios de salud y otro ahorros indirectos**

Los ahorros generados por la disminución del riesgo de contraer diferentes enfermedades, se traducen en **costes directos sanitarios** relacionados con múltiples aspectos tales como la atención primaria, visitas a consultas y a urgencias, pruebas, médicos especialistas, medicación, cirugías, transportes sanitarios, rehabilitación y atención a domicilio.

Además se pueden generar ahorros en el gasto relacionado con **costos indirectos tales como** el absentismo laboral y posibles incapacidades laborales generadas.

**Ahorros para los servicios de salud y actividades relacionadas** estimados en:

**1.227.377,06 €**

**SROI 0,04 Euros**



## Contribuciones a la economía (ODS 8).

### Aspectos monetizados:

- Los gastos operacionales generados por los clubes de AEDONA en el desarrollo de su actividad, suponen un aporte económico adicional a la economía en general y a sus **proveedores y profesionales** de:

**13.431.007,90 €**                      **SROI 0,42 Euros**

- Por otra parte, los **gastos inducidos** por la propia práctica deportiva relativos a **ropa, calzado, material deportivo, gastos de desplazamientos y alimentación y recuperación deportiva** generan un impacto económico calculado en:

**2.131.376,18 €**                      **SROI 0,07 Euros**

- La actividad de los **servicios de hostelería**, alquilados por los clubes, de bar cafetería y restauración aportan una **actividad económica inducida** de:

**3.518.798,18 €**                      **SROI 0,11 Euros**

## Contribución a las Administraciones Públicas (ODS 10).

### Aspectos cualitativos:

Contribución a las **políticas públicas de promoción deportiva** y de generación de cohesión social, cesión de instalaciones y colaboración en eventos públicos sociales y deportivos.

### Aspectos cuantitativos:

411 bonos municipales de verano anuales.

### Aspectos monetizados:

- Ingresos adicionales a la **Seguridad Social** por los 467 empleos generados por los clubes AEDONA:

**2.614.992,58 €**                      **SROI 0,08 Euros**

- Ingresos a la Hacienda Foral por **IVA** por el 0,15% de IVA medio estimado (21% tipo general y 10% reducido) de los gastos generales:

**2.208.192,61 €**                      **SROI 0,07 Euros**

- Ingresos a las AAPP por **impuestos varios** incluidos IBI 's y contribuciones urbanas, ICIO, licencias y otros:

**592.099,91 €**                      **SROI 0,02 Euros**

## Contribución a los financiadores (ODS 8 y 11).

### Aspectos monetizados:

- Aporte anual a **financiadores** en concepto de intereses y amortizaciones de instalaciones, e infraestructuras y su impacto en la economía de **constructores** y **proveedores**:

**4.317.575,35 €**

**SROI 0,14 Euros**

## Contribución a la generación de empleo y a la empleabilidad de las personas (ODS 8).

- Contribución al **empleo** y la **empleabilidad profesional** de los trabajadores.
- Los clubes pertenecientes a AEDONA proporciona **empleo a 467 personas**, siendo, 196 empleos a jornada completa y 271 empleos a jornada parcial. El importe anual en salarios de los **trabajadores** es de:

**8.693.930,37 €**

**SROI 0,27 Euros**

## Contribución a la calidad de vida de las personas y a diversos aspectos del disfrute del ocio (ODS 3).

### Aspectos cualitativos

- Contribución al **ocio de calidad y de cercanía** en **10** sedes distribuidas por los barrios de la ciudad.

### Aspectos cuantitativos:

- **389.351 m2** de zonas verdes e instalaciones que equivalen al 13% de las zonas verdes o al 2% de la superficie total del término municipal de Pamplona.
- **35% de los habitantes de Pamplona** 66.724 socios y 3986 usuarios permanentes de algún club de AEDONA.
- **11.337** personas en invierno y **15.794** personas en verano utilizan **cada día** las instalaciones y servicios de un club de AEDONA.
- **4.539.135** accesos en 2019.
- **1ª Comunidad en España** por % de socios de clubes privados.

## Contribución a la promoción del deporte y de la práctica de ejercicio físico ( ODS 3).

### Aspectos cuantitativos:

- Contribución sistemática al desarrollo y promoción del **deporte escolar**.

Participación en más de **416** competiciones deportivas locales e Inter autonómicas, Juegos Deportivos de Navarra, Escuelas deportivas municipales.

- Contribución a la práctica del deporte y del ejercicio físico a **todas las edades** y para todo tipo de colectivos y necesidades.

81 tipos de ofertas diferentes de ejercicio físico y deportivas 21.069 personas participantes todo el año.

- Contribución a la difusión de la práctica deportiva federada y el deporte de competición.  
10.476 deportistas, 8.993 de ellos federados, participando en 32 deportes diferentes, 9 de ellos de equipo.  
15 primeros puestos, 19 segundos y 17 terceros en competiciones internacionales.
- Contribución a transmitir la imagen y conocimiento de Pamplona y Navarra a nivel nacional e internacional y a la promoción de deportistas navarros.  
Participación en más de 156 campeonatos, ligas y competiciones nacionales, 30 europeos y 19 mundiales.

### **Contribución a la calidad de vida de las personas y a diversos aspectos de socialización, integración social, fomento de la cultura y el asociacionismo, etc. (ODS 3 y 4)**

#### **Aspectos cualitativos:**

- Contribución a la participación social de las personas, la integración, el desarrollo de capacidades comunitarias y la cohesión social.
- Contribución a la conciliación familiar, creando espacios y tiempos de respiro en entornos seguros.

#### **Aspectos cuantitativos:**

- 65% de los socios valoran el club como lugar de ocio para todas las edades que potencia su vida social.
- Más de 35 tipos de actividades sociales y servicios diferentes todo el año:  
Más de 80.791 participantes directos en actividades sociales organizadas, sin incluir el acceso libre a ofertas abiertas: barbacoas, comidas, cafetería, salones sociales, tv...
- Ofertas y servicios culturales de formación, salas de estudio, charlas, exposiciones, cine, fotografía, teatro, coros, danza, cafés tertulia, música, semanas culturales, bibliotecas.  
3.223 personas participantes en actividades culturales regladas sin considerar los usuarios de acceso libre a otras ofertas abiertas (biblioteca, salas tertulias, estudio, ordenadores etc).

### **Contribución a la educación. (ODS 4)**

### Aspectos cualitativos:

- Contribución a la educación en los valores deportivos, sociales y culturales de respeto, superación y esfuerzo, en todas las edades y especialmente en niños y jóvenes.
- Contribución a la formación incluyendo prácticas formativas laborales de profesionales cualificados del deporte y de la gestión y dirección de entidades deportivas. (Grados medios, superiores y especializaciones).
- Acuerdos establecidos con los principales CIP públicos y centros privados de Navarra, en materia de gestión de entidades deportivas.
- Apoyo a la práctica deportiva escolar y universitaria dentro de los programas de formación de los centros educativos de enseñanza primaria y secundaria.

### Contribución a la sensibilización y compromiso social. (ODS 3, ODS 11).

#### Aspectos cuantitativos:

- Más de 1.330 socios voluntarios participando e impulsando actividades sociales, deportivas y lúdicas.
- Más de 40 asociaciones y ONG 's del ámbito social con acuerdos o colaboraciones puntuales para el apoyo y realización de eventos solidarios.

### Cálculo del Social Return of Investment (SROI) de AEDONA.

- El retorno social de la inversión (SROI) de AEDONA y sus Clubes calculado es de 1,22 Euros por cada Euro invertido por sus clubes.

Impactos socio-económicos generados por AEDONA y sus clubes (SROI)		SROI
<b>Contribución a los servicios de salud y otros ahorros indirectos</b>	<b>1.227.377,06 €</b>	<b>0.04</b>
Incremento de la actividad física regular 6,8 % entre los socios	1.227.377,06 €	0.04
<b>Contribuciones a la economía</b>	<b>25.842.473,52 €</b>	<b>0.61</b>
Gastos directos en Proveedores y Profesionales	13.431.007,90 €	0.42
Incremento de gastos inducidos en ropa, material dep. y otros	2.131.376,18 €	0.07
Gastos inducidos en servicios Hostelería	3.518.798,18 €	0.11
<b>Contribuciones a las Administraciones Públicas</b>	<b>5.415.285,10 €</b>	<b>0.17</b>
Pagos Seguridad Social de Empleados	2.614.992,58 €	0.08
Pagos de IVA por gastos directos de bienes y servicios	2.208.192,61 €	0.07
Otros impuestos (IBI, ICIO, licencias, contribuciones etc.)	592.099,91 €	0.02
<b>Contribuciones a los financiadores</b>	<b>4.317.575,35 €</b>	<b>0.14</b>
Intereses y amortizaciones de equipamientos e instalaciones	4.317.575,35 €	0.14
<b>Contribución a la generación de empleo</b>	<b>8.693.930,37 €</b>	<b>0.27</b>
467 personas con relación laboral con los clubes	8.693.930,37 €	0.27
<b>Total SROI AEDONA</b>	<b>39.016.104,19 €</b>	<b>1,22</b>



## Oportunidades de mejora para AEDONA y sus clubes.

- **Deporte y salud.** La relación entre deporte y salud, ha pasado de ser una “sospecha” cualitativa generalmente bien aceptada, a ser uno de los hábitos de vida que más influyen en la calidad de vida y la salud de las personas. Esta relación está impulsando una tendencia creciente a **considerar la posibilidad de prescribir ejercicio físico como una terapia curativa más.** En paralelo, las iniciativas que se van tomando en este sentido, son fundamentalmente privadas. Este hecho podría significar una oportunidad a continuar desarrollando dentro de los servicios que los clubes pueden ofrecer a sus socios y usuarios.
- **Deporte y salud.** La actual situación que estamos viviendo con la pandemia de la **Covid19**, está generando impactos, con alguna primera valoración global, en los niveles de forma física de las personas, pérdida hábitos de ejercicio, sedentarismo agudizado, efectos en la salud de las personas, efectos de la falta de contacto social con familiares, amigos...  
Poner en valor y **planificar ofertas actuales y nuevas** por parte de los clubes para responder a esta situación, puede suponer una **ventana de oportunidad ante personas, ayuntamientos e instituciones** de nueva actividad.
- **Indicadores.** La cuantificación y monetización realizada de un conjunto de aspectos significativos de los clubes, puede contribuir a **diseñar indicadores específicos** a integrar en los cuadros de mandos de gestión de los clubes que permitan controlar su evolución en el tiempo y contribuir así a medir la eficacia y la eficiencia de sus planes de acción.
- **Voluntariado.** Se observan diferentes líneas de trabajo en los clubes en relación a la presencia de voluntarios en los clubes. Siendo este campo generador de muy distintas oportunidades en muchos ámbitos y en concreto en el del voluntariado deportivo y dadas las características de los clubes AEDONA, continuar su desarrollo y considerar la **puesta en marcha de programas de voluntariado** que puedan reforzar aspectos tan diversos como:
  - el sentido de pertenencia,
  - ampliar la gama de ofertas de los clubes y su eficacia y eficiencia,
  - reforzar los planes de responsabilidad corporativa,
  - dar respuesta a programas de integración social, etc.

oooOOOooo